

Предприятие ООО «РЕАМ-РТИ» основана в 1991 году как научно-производственное предприятие для импортозамещающего производства высококачественных резинотехнических изделий в интересах отечественной промышленности. Сегодня заказчиками продукции ООО «РЕАМ-РТИ» являются ведущие предприятия автомобилестроения, нефтегазодобывающей и других отраслей промышленности. Ежегодно выпускается более 5 млн. изделий.

Корреспондент «ПР» встретился с генеральным директором предприятия ООО «РЕАМ-РТИ» Иваном ПЯТОВЫМ.



Чтобы не утекали миллионы

фтегаз», «ТНК-ВР», «Славнефть», «Борец», «Новомет-Пермь», «ЗИЛ», заводы-смежники «АвтоВАЗ», «Плаза» и многих других.

ООО «РЕАМ-РТИ» имеет деловые связи с ведущими мировыми производителями каучуков и ингредиентов, пользуется информационной, технической и технологической поддержкой лидеров в области химии полимеров, таких как: DOW CORNING, DU PONT; WACKER CHEMIE; HENKEL; 3M, TICONA, ASAHI GLASS и других компаний.

— **Впечатляет и солидный перечень выпускаемой продукции...**

— Для предприятий ТЭК, автомобилестроения и других отраслей промышленности разрабатывается более 300 наименований ответственных резинотехнических, упругих металло-проволочных изделий, а также изделий из специальных полимерных композиций. Трудно все перечислить, но в основном — это уплотнительные кольца, диафрагмы гидрозащиты погружных электродвигателей, манжеты, прокладки. Мы выпускаем уплотнения сложного профиля, трубы, сильфоны, фильтры, подшипники, изоляторы, демпферы, рабочие ступени центробежных насосов, газосепараторы и т.д. Своевременное и высококачественное исполнение заказов клиентов, занимающих ключевые позиции в своих отраслях, обеспечивает компании стабильный рост объемов продаж. И нам это выгодно — нет проблем с затовариванием, и склад

И — Иван Соломонович, как удалось компании преодолеть сложность первых этапов ее развития?

— Мы начинали учиться бизнесу в то время, когда на рынок широким потоком хлынула импортная продукция. Закрывались предприятия, научные работники меняли род занятий или уезжали за границу. И наше решение организовать научно-производственное предприятие было достаточно рискованным. Фронт работ для компании был определен — изготовление импортозамещающих резинотехнических изделий в интересах отечественной промышленности. Оставалось главное — обеспечить выпуск конкурентоспособной наукоемкой продукции. Конечно, для реализации этой цели нужен был современный подход к системе управления предприятием, к системе контроля всего производственного цикла. В первую очередь требовалось решить вопросы об объедине-

нии усилий специалистов в области химии полимеров, об использовании на производстве паспортизованного сырья, о внедрении новейших технических разработок. Практически начав с нуля, мы старались наладить тесные отношения со всеми ведущими учреждениями своего профиля, и это помогло нам выстоять.

— **А сейчас компания имеет солидные заказы и представляет собой уникальный синтез отечественной науки и современных технологий управления, получила международное признание, дипломы, золотые медали многих выставок...**

Мы не конкуренты в большом бизнесе, но в нашей продукции нуждаются отечественные и зарубежные фирмы многих отраслей промышленности. Компания «РЕАМ-РТИ» производит уникальные изделия с высокой степенью ответственности, используемых в работе таких гигантов как «ЛУКОЙЛ», «Сургутне-

компания используется как буферный терминал.

— **В основу взаимоотношений с заказчиками был положен принцип «работы от узла». На чем он основан?**

— Компания специализируется на средних партиях уникальной продукции, которая нередко производится под «ключ», т. е. под конкретный (уникальный) заказ клиента. Вы можете спросить: «А ведь у многих предприятий есть снабженцы, которые подберут соответствующую деталь, подходящую по размерам». Но практика показывает, что из-за некачественной прокладки текут ручейки масла, бензина, что у водителей бывают длительные простои или еще хуже — происходят аварии. Технику и оборудование эксплуатируют и под действием огромного давления, и в агрессивных средах, при высоких или пониженных температурах. К примеру, в условиях Крайнего Севера при морозе за 40 градусов, резина стареет, может крошиться, дать трещину. А сколько

в которых применяются наши изделия. Проектирование и изготовление технологической оснастки и самих изделий производится по высоким стандартам (DIN, ASTM, SAE, ISO, ГОСТ). Под требования заказчика мы проводим НИиОКР в области создания новых резиновых композиций — «авторских» резиновых смесей с заданными свойствами.

— **ООО «РЕАМ-РТИ» единственная в России компания, освоившая технологию производства резиновых смесей из фторэластомеров новых поколений, которых смело можно назвать жемчужинами ваших «авторских разработок»...**

— Вот один пример — материал AFLAS — сополимер политетрафторэтилена и пропилена со свойствами каучука. Изделия из этого материала обладают высокой стойкостью к химическим воздействиям и высокой кессоностойкостью. Подчеркну важность этих разработок — резины, стойкие к кессонному эффекту, работают в условиях резких перепадов давления в пневмогидросистемах, тормозных аппаратах.

Для работы в подвижных соединениях (манжеты, подшипники скольжения, обоймы винтовых насосов) отличные характеристики обеспечивают наши новые разработки — «скользкие резины», созданные на основе эластомерных композиций с коэффициентом сухого трения по металлу до 0,1. «Скользкие резины» используются для производства узлов и изделий типа амортизаторов, подшипников. Именно «скользкие резины» были выбраны для российско-американского скафандра на МКС. В перспективе эти резины будут установлены и в подшипниках морских судов.

Чтобы снизить уровень вибрации до 15 раз (например, для фиксации корпусов подшипников погружных электродвигателей) целесообразно применять разработанные нами «набухающие резины». К тому же, эти специальные резины с заданной степенью набухания могут использоваться в узлах с подвижным и неподвижным соединениями.

Мы предлагаем заказчикам и резины, стойкие в агрессивных средах, морозоустойчивые, термостойкие, обладающие электрической прочностью и повышенной абразивной стойкостью и износостойкостью. Наши изделия работают в горячей и холодной воде, газовых средах, маслах и растворах щелочей.

— **И гарантируют надежную работу...**

— Мы занимаем особое положение на рынке. Эти рецептуры, а также то-

варные знаки, патенты, ТУ, конструкции — так называемая нематериальная ценность, актив компании. Характерно, что продукцию компании пытаются подделывать — ведь наше имя и марка ассоциируются с качеством и значительно увеличивают стоимость изделия. Но невозможно подделать комплексное и оперативное решение проблем изделий заказчика «под ключ», невозможно имитировать исследовательскую работу с крупнейшими НИИ, соответствие изделий требованиям международных стандартов.

Все это, в том числе и принцип тотальной системы качества, начиная от исходного сырья, индигриентов до отгрузки, — основа нашего подхода к техническим задачам и экономии средств клиентов.

— **Как налажено производство ваших изделий?**

— Я считаю, что интенсивное использование механизмов субконтракции позволяет создать динамичный бизнес без значительных капитальных затрат. Компания пошла по этому пути и в своем производственном процессе использует семь площадок, и ни одна из них не находится в собственности компании. Причем в ряде случаев арендуются только площади, иногда площади и оборудование, также используется субконтракт.

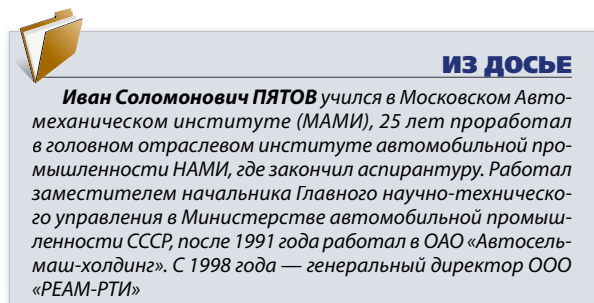
— **Успех сопутствует тому, кто нашел свою нишу...**

— Сейчас модно рассуждать об имидже и престижности работы. Имидж и авторитет есть там, где есть заказы. Если интеллект не востребован и отсутствует мотивация к труду, тогда некому думать о здоровой конкуренции. У нас все конструкторские и технологические разработки проводятся специалистами, учеными и инженерами с опытом работы, которые имеют возможность воплотить свои идеи. В коллективе профессионалов и у молодежи формируется ощущение своей значимости в работе компании. У молодых специалистов есть возможность для повышения квалификации, продолжения учебы, решения жилищных проблем. И тогда не надо менять профессию инженера на суетный мир продавца одежды или риэлтора.

— **И последний вопрос о том, как в дальнейшем будет развиваться компания?**

— Сейчас мы можем выйти на значительное увеличение объемов производства изделий, но это потребует дополнительных производственных площадок, инвестиций. Только реализация этих планов позволит компании стать на позиции крупного бизнеса.

Беседовала
Надежда НИКИФОРОВА



времени и усилий надо, чтобы нефтяники при добыче нефти часто меняли некачественную резиновую мембрану в погружном центробежном насосе или насосе для поддержки пластового давления? И опять текут реки топлива, нарушается режим работы, поставки. Кто учитывает эти потерянные миллионы рублей? Снабженцы, которые просто накупили кучку разных прокладок, мембран?

Все начинается с конкретных, напряженных условий, в которых работает узел или деталь. Чтобы выполнить технические требования, которые обеспечивают надежную работу узла, мы проводим дополнительные исследования, разрабатываем спецоснастку, создаем новые технологии. И порой, чтобы повысить качество и надежность работы узла, конструкторы могут внести свои предложения по модернизации этого узла.

Конструкторский отдел ООО «РЕАМ-РТИ» располагает современными программно-аппаратными средствами для быстрого проектирования оснастки и оптимизации узлов,