

## Группа компаний РЕАМ

Сегодня понятие неповторимости импортной продукции утрачивает свои позиции. Все большее количество российских компаний занимают лидирующие позиции и на мировом рынке все чаще появляются российские изделия, составляющие достойную конкуренцию зарубежным аналогам, а в отдельных случаях, и не имеющие аналогов как таковых. И это не удивительно! Россия всегда славилась своим научным потенциалом, а умения и мастерства ей не занимать.



Группа компаний "РЕАМ", в которую входят ООО "РЕАМ-РТИ" и ООО "АВТО-РЕАМ", основана в 1991 г. как научно-производственное предприятие по импортозамещающему производству высококачественных резинотехнических изделий (РТИ) в интересах отечественной промышленности. Сегодня продукция предприятия успешно используется в автомобилестроении, нефтегазовое машиностроение, судостроении, авиационной и космической отраслях. Успех компании в равной степени зависит от ее руководителей: председателя совета директоров компании Татьяны Ивановны Чутковой, генерального директора "РЕАМ-РТИ" Ивана Соломоновича Пятова и генерального директора "АВТО-РЕАМ" Александра Михайловича Шевкуна.

### Генеральный директор "РЕАМ-РТИ" - Иван Соломонович Пятов.

Родился в 1945 г. в Москве. Происходит из простой рабочей семьи: отец - рабочий-станочник высшей квалификации, мать - экономист. В 15 лет начал свою трудовую деятельность в должности токаря на опытном заводе НАМИ, куда его привел отец. Одновременно учился в вечерней школе. Затем поступил на вечернее отделение Московского автомеханического института, днем работал в НАМИ. Здесь же окончил аспирантуру, разрабатывал и впоследствии исследовал роторно-поршневые двигатели. Занимал должность заместителя начальника Главного научно-технического управления Министерства автомобильной промышленности СССР (позднее - Минавтосельхозмаш), курировал двигателестроение, экологические проблемы отрасли, материаловедение. К ученым званиям относится с долей скепсиса. Для него самым значимым является высокое звание инженера!



**Иван Соломонович, вы столько лет посвятили работе с резинотехническими изделиями. Дайте, пожалуйста, оценку отечественного рынка РТИ.**

Несмотря на активное развитие в стране и высоких технологий, и экономики в целом, в отечественной резиновой промышленности до сих пор отмечается значительное отставание от многих зарубежных стран. В целом, мы остановились на рубеже достижений европейской резинотехнической отрасли в 70-80 гг. прошлого века, если не учитывать каучуки и шинную промышленность.

**С чем связано такое отставание?**

В Европе были приняты жесткие экологические нормы. Многие евро-

пейские автомобильные фирмы вложили огромные средства в развитие технологий резинотехнической промышленности, что позволило реформировать соответствующие предприятия. В России принудительных причин для реформирования этой отрасли не было. В свое время в Японии был издан буквально "драконовский" закон о качестве, на основе которого руководителя компании, поставляющего некачественную продукцию, могли посадить в тюрьму или наложить крупные штрафы. Тем не менее, этот шаг помог стать японской промышленности конкурентоспособной.

В России же можно производить любые изделия, исходя из устаревших ГОСТов и собственных технических условий. В результате невысокое качество определяет низкие цены на продукцию, что в свою очередь определяет высокий спрос (чем хуже изделия - тем больше их требуется).

Несмотря на то, что в России издан закон о техническом регулировании, он не может заставить изготавливать качественные изделия. Отечественное техническое регулирование является одной из причин, почему даже производимые предприятиями ВПК изделия отстают от задач интенсификации добычи нефти и газа. Специалисты нашей компании остро ощущают неэффектив-



# ГЕРОЙ НОМЕРА



## МЫ ПРИШЛИ НА ЭТОТ РЫНОК ВСЕРЬЕЗ И НАДОЛГО

ность действующих в России норм и стандартов, особенно в нефтегазодобывающей отрасли.

**Как же удалось в таких условиях вывести предприятие на лидирующие рубежи: изделия группы компаний "РЕАМ" пользуются спросом не только у отечественных производителей, но и за рубежом?!**

Группа компаний "РЕАМ" разрабатывает и производит высокотехнологичные резинотехнические изделия. Они не дешевы, в них высокая добавленная стоимость, отсюда и относительно низкая конкуренция. К нам обращаются в тех случаях, когда появляется необходимость использования РТИ с особыми свойствами для ответственных узлов.

"РЕАМ-РТИ" и "АВТО-РЕАМ" - научно-производственные предприятия, проводящие целый комплекс работ, связанных с разработкой новых композиционных материалов на основе полимерных и эластомерных матриц (резин, пластиков, проницаемых проволочных материалов), предназначенных для создания новых или совершенствования существующих продуктов (уплотнений, подшипников и т.п.). Сейчас мы начали инженеринговые работы по созданию новых видов техники - насосов и компрессоров. Большое внимание уделяется изучению и обобщению российского и зарубежного опыта использования эластомерных композитов в качестве материалов для изготовления ответственных уплотнительных элементов для работы в жестких условиях эксплуатации.

У нас есть оригинальные разработки, обеспечивающие группе компаний "РЕАМ" устойчивость на рынке РТИ, и делающие ее продукцию конкурентоспособной не только внутри России, но и за рубежом. Это, в частности, "скользкие" резины, способные к сухому трению, с коэффициентом трения по стали ниже 0,3. Они применяются в подшипниках для нефтяного машиностроения, в насосах для подачи воды, т.е. там, где требуется герметичность при низких энергетических затратах. Эти изделия обладают повышенной

абразивной стойкостью (на уровне полиуретанов), имеют широкий температурный диапазон и низкое трение покоя (момент срагивания).

Впервые в рамках СНГ нами освоено производство изделий из нового поколения фторэластомеров типа "Афлас", успешно применяемых в нефтяном и газовом оборудовании. Традиционные резины в подобных условиях просто разрушаются, нарушая герметичность и создавая аварийную ситуацию. "РЕАМ-РТИ" - одна из немногих российских фирм, исследующая стойкость изделий к взрывной декомпрессии и применяющая соответствующие рецептурные решения для усиления их стойкости в эксплуатации. Сейчас мы единственные в России производим такую продукцию и ставим перед законодателями в области технического регулирования вопрос о введении в действие стандартов по кессонной стойкости РТИ.

"РЕАМ-РТИ" также производит изделия из полимерных композитов для нефтегазодобывающих отраслей, применяя материалы на основе полифениленсульфида (PPS) и полиэфирэфиркетона (PEEK). Освоены новые оригинальные технологии, позволяющие изготавливать из данных композитов рабочие органы погружных насосов с температурной стойкостью выше 200°C, в то время как традиционные полимерные композиты уступают им по тепло- и химической стойкости.

Потребителями нашей продукции являются фирма "Centriflitt (Baker Hughes)" (США), производящая погружные насосы, и практически все российские компании-изготовители добывающего оборудования: "Борец", "Алнас", "Новомет-Пермь" и другие. Кроме того, мы тесно работаем и с компаниями, эксплуатирующими и ремонтирующими нефтедобывающее оборудование: "Сургутнефтегаз", "Лукойл", "ТНК-ВР".

*О продукции группы компаний "РЕАМ", которая используется так же и в автомобильной промышленности, лучше расскажет генеральный директор "АВТО-РЕАМ" Александр Михайлович Шевкун.*



**Генеральный директор "АВТО-РЕАМ" -**

**Александр Михайлович Шевкун.**

Родился в 1954 г. в Брянской области. Окончил Брянский институт транспортного машиностроения. По распределению попал на Центральный автополигон НАМИ под Дмитровом, где проработал 13 лет. Затем был приглашен в головной институт НАМИ, где отвечал за испытания автомобильной техники. Окончил аспирантуру. С 1991 г. возглавляет "АВТО-РЕАМ". В молодости увлекался автоспортом, был победителем экоралли 1989 и 1990 гг. в классе спецавтомобилей. Любовь к автомобильной технике не остыла и сегодня: его хобби - внедорожные автомобили.





**Почему вы выбрали это направление?**

Идея создания импортозамещающего производства РТИ вышла из недр Минавтопрома СССР, поэтому первоначально компания была ориентирована на импортозамещение в интересах автомобильного, тракторного и сельскохозяйственного машиностроения. Чтобы исключить зависимость от иностранных поставщиков, в 1991 г. в Минавтопроме инициативная группа специалистов во главе с И.С. Пятовым попыталась наладить производство этих комплектующих в России. Для реализации планов было создано предприятие "АВТО-РЕАМ".

Процесс становления был сложным. Объездили ряд профильных предприятий и поняли, что создать конкурентоспособную отечественную резинотехническую продукцию - дело непростое вследствие отсутствия прогрессивных технологий, нового оборудова-

ния, производственной культуры и т.д. В результате, ставка была сделана на предприятия оборонного комплекса, которые в начале перестройки остались без Госзаказа, финансирования и будущего. Нужно было реанимировать производство, вернуть людей и дать им работу.

**Говорят, что строить заново легче, чем перестраивать. Тем не менее, вы на это решились? Что же было предпринято?**

Надо было решить сразу несколько задач: провести модернизацию арендованных производств, внедрить новые технологии, обучить персонал и наладить массовое производство продукции. В этот период в нашу компанию влилась группа высококвалифицированных специалистов-резинщиков, что позволило в кратчайшие сроки создать собственные рецептуры резиновых смесей для получения качественных изделий и разработать принципиально новые подходы к созданию высокопроизводительной оснастки для их выпуска. Одновременно был введен жесткий контроль на всех стадиях процесса производства.

Начиная с 1991 г. нашим основным заказчиком в области автомобилестроения стал "Рославльский автоагрегатный завод" - филиал ЗИЛа. Наша продукция позволила заводу поэтапно перейти от импортных закупок к отечественным. Убедившись в надежности партнерства (а это дорогого стоит!), завод существенно увеличил объемы заказов.

**Какие изделия пользуются особым спросом?**

Наряду с высококачественными изделиями из эластомеров на собственные средства предприятия коллективу энтузиастов удалось разработать и наладить производство фильтрующих элементов из так называемых проницаемых проволочных материалов (ППМ). Сейчас мы поставляем десятки тысяч фильтрующих элементов 8 наименований, и портфель заказов постоянно пополняется теми, кому нужна защита от механических загрязнений и примесей. И это не случайно. Применение ППМ обеспечива-

ет увеличение ресурса и надежности узлов и агрегатов машин и механизмов за счет повышенной работоспособности фильтров в агрессивных средах, в условиях высоких и низких температур и термоциклирования, при резких перепадах давления. Длительный срок эксплуатации, стойкость к воздействию тепловых и механических ударных нагрузок, снижение уровня вибрации и шума арматуры - свойства, делающие привлекательными изделия из ППМ.

Сегодня мы выпускаем более 5 млн. изделий (около 100 наименований) в год. Это резиновые уплотнительные кольца различного сечения, армированные и неармированные манжеты, диафрагмы, прокладки различных конструкций, профильные уплотнения сложного сечения, трубки, сильфоны, диэлектрические РТИ для электрического подвижного состава, фильтры из ППМ для тормозной, газобаллонной и топливной аппаратуры и другие изделия. Можно с гордостью констатировать - мы пришли на этот рынок всерьез и надолго.

**Изделия группы компаний "РЕАМ" отличает повышенная работоспособность. Вы счастливые обладатели удивительных рецептур?**

В рецептуре РТИ мы используем свои ноу-хау и рецептурные доработки, собственные приемы конструирования технологической оснастки, позволяющие исключать появление дефектов готовой продукции. От работоспособности наших изделий зависит очень многое. Поэтому, кроме наших технологий, немаловажная роль отводится принципу работы "от узла". Именно благодаря такому подходу мы смогли предложить рынку изделия с 15,5-летним сроком применения в узлах, что особенно привлекательно в технике для государственных нужд.

**Поясните, пожалуйста.**

Зачастую заказчик предоставляет чертеж изделия с заданными размерами и требованиями. И вроде бы можно перейти к производству. Мы же стараемся определить проблемы, которые могут возникнуть в процессе

Группа компаний "РЕАМ" - постоянный участник международных выставок, проводимых в Москве, таких как "Нефть и газ", "Автосалон", "Шины, РТИ и каучуки", а также международных выставок, проводимых за рубежом при поддержке Правительства РФ и Минпромнауки. За достижения в области технологий и новых материалов группа компаний "РЕАМ" отмечена золотой медалью за разработку резин с контролируемым набуханием; золотой медалью за разработку резиновой смеси РС-26 ч, уплотнительные изделия из которой имеют гарантийный срок применения в составе узлов более 15 лет; серебряной медалью за разработку резин серии "РС" (резиновые смеси невулканизованные серии "РС" для уплотнителей узлов автомобильной промышленности, сельскохозяйственного и транспортного машиностроения, нефтегазового и газо-топливного оборудования, гидравлических и пневматических устройств); бронзовой медалью за разработку "скользких" резин; дипломом Российского и Московского фондов защиты прав потребителей за активное участие в формировании цивилизованного потребительского рынка в России.

эксплуатации изделия в узле. Поэтому наши специалисты определяют его наиболее уязвимые места, и "проблема" рассматривается глобально и комплексно. Это так называемый инженерный подход к производству. Используя собственные средства, мы создаем пилотный образец, а заказчик, после проведения всесторонних испытаний, сравнивает наш продукт с отечественными или зарубежными аналогами. Как правило, подобные конкурсы мы выигрываем.

#### **Расскажите, пожалуйста, о перспективных направлениях деятельности вашей компании.**

Мы открываем новую страницу деятельности компании - инжиниринговые разработки. В частности, весьма актуальной для автомобильного транспорта проблемой стало отсутствие мощного современного компрессора. Нами разработаны и изготовлены пилотные образцы и ведутся доводочные работы роторно-поршневого компрессора повышенной производительности.

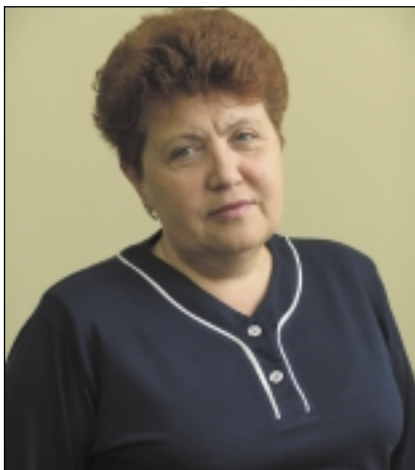
Два года назад один из крупнейших производителей автомобильных амортизаторов - фирма "Плаза" (Санкт-Петербург), обратились к нам с просьбой обеспечить жесткие условия эксплуатации уплотнительных элементов амортизаторов, работающих в условиях Крайнего Севера. Ранее подобные элементы поставлял крупнейший европейский производитель РТИ - "Фройденберг" (Германия). Мы разработали уникальную рецептуру, позволившую повысить морозостойкость уплотнительных изделий. На недавно прошедшей выставке "Автокомпоненты-2005" немецкие коллеги признали наши изделия более конкурентоспособными в суровых условиях эксплуатации, чем их собственные.

Совместный проект с ЗАО "Новомет-Пермь" - разработка мультифазного насоса для "ТНК-ВР" с улучшенными экологическими параметрами, упрощенной инфраструктурой наземного оборудования и применением меньшего количества труб. Одновременно насос уменьшает вредные выбросы, что сокращает дополнительную оплату потребителями ущерба за нанесение вреда экологии. Сегодня мультифазный насос - на стадии испытаний. Мы надеемся, что позитивные результаты лабораторных испытаний позволят уже в следующем году предложить потребителю приступить к эксплуатационным испытаниям.

Занимаясь инжинирингом, мы выступаем только как системные разработчики агрегатов и узлов и как поставщики комплектующих для них, не ставя задач организации собственно производства и сервиса.

#### **Чтобы добиться реальных результатов, надо иметь сплоченный коллектив единомышленников. Как подбирался коллектив компании "РЕАМ"? Что объединяет ваших сотрудников?**

*Об этом я спросила у Татьяны Ивановны Чутковой. Она улыбнулась и привела меня в один из отделов. "Спросите об этом у нашей молодежи. Сегодня именно на них мы делаем главную ставку!" - ответила она.*



#### **Председатель совета директоров - Татьяна Ивановна Чуткова.**

Родилась в Краснодарском крае. После окончания Рязанского радиотехнического института работала на предприятиях ВПК, связанных с обслуживанием космических программ. С началом перестройки в 1990 г. осталась без работы в связи с сокращением штатов Минрадиопрома, где она тогда работала. Пришлось начинать все с начала. Окончила бухгалтерские курсы и в 1991 г. стала первым бухгалтером фирмы "РЕАМ". Отвечает за финансы, безопасность, кадровую политику, социальное обеспечение коллектива и многое другое. Сейчас высокий профессиональный уровень бухгалтерии фирмы вызывает гордость руководства и уважение контролирующих служб. Татьяна Ивановна наделена удивительным чувством интуиции и юмора. Оптимист. Ее отличает большая работоспособность, человечность, внимание к проблемам своих сотрудников, уверенных, что всегда найдут у нее помощь и системный подход к решению проблем. Она - энергичный и инициативный человек, не боится трудностей и готова отстаивать свои позиции на любом уровне.

*И вот я беседую с молодыми специалистами компании "РЕАМ". Давать интервью, взять на себя ответственность за достойное представление*

*компании - дело нешуточное. Две молодые женщины были явно не готовы к такому повороту событий, но не смутились и были очень откровенны.*

"Я пришла в фирму 2,5 года назад, - рассказывает логистик компании "РЕАМ" Виктория Ивановна Гончарова. - Я не москвичка, устроиться на работу было сложно. Первое впечатление о фирме - доброжелательное отношение к людям. На собеседовании интересовались не только профессиональной деятельностью, но и чем живу, что волнует. В работу окунулась сразу: приходилось общаться с заказчиками, осваивать обширную номенклатуру изделий. Так как вся продукция нашей компании может изготавливаться из разных материалов, индивидуально для каждого заказчика, в зависимости от условий, где будет работать деталь, было нелегко, требовались определенные знания. Однако я постоянно чувствовала заботу. Меня не бросили на участок работы, а курировали, помогали. Во мне проснулся интерес, захотелось более детально вникнуть в дело, изучить производство, понять, почему именно нашим изделиям отдается предпочтение. А затем появилась гордость за свое предприятие, и я почувствовала личную ответственность за все, что здесь происходит. Сейчас я получаю высшее образование. Фирма оплачивает 50% стоимости учебы. Я надеюсь, что справлюсь с поставленными передо мной задачами, но это уже будут оценивать руководители нашей компании".

"Моя история - похожа, - вступает в разговор менеджер по нефтяному направлению Лариса Владимировна Воробьева. - За 2 года работы я поняла, что весь коллектив - одна большая семья, где каждый относится к проблемам, возникающим в фирме, как к собственным. У нас нет безучастных сотрудников. Мы - одна команда. Наши заказчики - люди серьезные, и ответственность каждого за общее дело - нормальное положение вещей.

Наше руководство приветствует приход молодых специалистов - людей энергичных, с новым взглядом, новыми идеями. Мы, в свою очередь, чувствуем особую гордость за достижения нашей компании".

*Говорят, что человек состоялся, если он построил дом, посадил дерево, родил сына. Что ж, подобную аналогию можно провести и в отношении предприятия. Оно, безусловно, состоялось, если не только смогло занять лидирующие позиции в своем сегменте рынка, но и продолжает активно развиваться и растить смену. Ведь это действительно важно: кто придет нам на смену, кто встанет у руля, и кому мы сможем передать свои знания и опыт!*

